



## II COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Luigino Di Fabio (Presidente)  
Dott.ssa Anna Campregher (Revisore)  
Dott. Manuel Cavada (Revisore)

**Spettabile**  
**MUSE**  
**Provincia di Trento**

Oggetto: ***Parere del Collegio dei Revisori dei Conti sulla proposta di Bilancio di previsione per gli esercizi finanziari 2025-2027***

Il collegio dei revisori dei conti del Museo di Scienze nominato dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 1989 di data 19 novembre 2021 nelle persone del dott. Luigino Di Fabio, del dott. Manuel Cavada e della dott.ssa Anna Campregher provvede ad esaminare la proposta di bilancio di previsione 2025-2027 al fine di esprimere il parere previsto.

In particolare sono stati esaminati i seguenti documenti:

- proposta di Bilancio pluriennale di Previsione 2025-2027 corredato dalla nota integrativa e dagli allegati previsti dal D.lgs. 118/2011;
- programma di attività triennale;
- relazione di accompagnamento al Bilancio di Previsione 2025-2027 del Museo di Scienze per gli esercizi finanziari 2025-2027 redatta dal Presidente con specifica indicazione del rispetto delle direttive per la formazione del Bilancio di Previsione 2025-2027 di cui alle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2102 e 2101 di data 16 dicembre 2024.
- bilancio gestionale trasmesso unitamente al Bilancio di Previsione a fini conoscitivi.

Il bilancio di previsione pareggia in termini di competenza per Euro 17.793.100,00 nel 2025 per Euro 15.946.100,00 nel 2026 e Euro 14.746.100,00 nel 2027. In termini di cassa nel 2025 pareggia per Euro 22.386.153,98. Di seguito si riepilogano i dati del bilancio dell'ente per il triennio di riferimento:

ENTRATE	2024	2025	2025 CASSA	2026	2027	delta 2025/2024
Fpv di parte corrente						
Fpv di parte capitale	2.275.037					
Avanzo vincolato di parte capitale		1.820.000				
Avanzo vincolato di parte corrente	693.345					
quota avanzo senza vincolo di destinazione	1.717.541					
Fondo di cassa			2.800.000			
<b>TITOLO 2 – TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>8.161.500</b>	<b>7.427.000</b>	<b>8.669.800</b>	<b>7.377.000</b>	<b>7.377.000</b>	<b>-10%</b>
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.825.000	6.185.000	6.927.800	6.135.000	6.135.000	-10%
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	6.500	12.000	12.000	12.000	12.000	46%
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	700.000	700.000	700.000	700.000	700.000	0%
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	0%
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	600.000	500.000	1.000.000	500.000	500.000	-20%
<b>TITOLO 3 – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>4.569.100</b>	<b>5.081.100</b>	<b>5.161.100</b>	<b>4.364.100</b>	<b>4.364.100</b>	<b>10%</b>
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.323.100	4.845.100	4.925.100	4.193.100	4.193.100	11%
Tipologia 300 - Interessi attivi	70.000	50.000	50.000	10.000	10.000	-40%
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	176.000	186.000	186.000	161.000	161.000	5%
<b>TITOLO 4 – ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>595.000</b>	<b>900.000</b>	<b>1.790.254</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>34%</b>
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	595.000	900.000	1.790.254	500.000	500.000	34%
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	0%
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-	-	0%
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	0%
<b>TITOLO 5 – ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	1.050	-	-	-	-	-
<b>TITOLO 7 – ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>704.000</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>540.000</b>	<b>540.000</b>	<b>-17%</b>
<b>TITOLO 9 – ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.475.000</b>	<b>1.965.000</b>	<b>3.365.000</b>	<b>3.165.000</b>	<b>1.965.000</b>	<b>-128%</b>
<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA</b>	<b>23.191.572</b>	<b>17.793.100</b>	<b>22.386.154</b>	<b>15.946.100</b>	<b>14.746.100</b>	<b>-30%</b>

SPESE	2024	2025	2025 CASSA	2026	2027	delta 2025/2024
<b>MISSIONE 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE</b>	<b>625.000</b>	<b>541.288</b>	<b>606.000</b>	<b>523.000</b>	<b>523.000</b>	<b>-15%</b>
<i>PROGRAMMA 1 - Organi istituzionali</i>	<i>326.000</i>	<i>299.000</i>	<i>344.000</i>	<i>279.000</i>	<i>279.000</i>	<i>-9%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	326.000	299.000	344.000	279.000	279.000	-9%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	0%
<i>PROGRAMMA 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</i>	<i>18.000</i>	<i>13.000</i>	<i>13.000</i>	<i>13.000</i>	<i>13.000</i>	<i>-38%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	18.000	13.000	13.000	13.000	13.000	-38%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	0%
<i>PROGRAMMA 8 - Statistica e sistemi informativi</i>	<i>35.000</i>	<i>27.288</i>	<i>47.000</i>	<i>29.000</i>	<i>29.000</i>	<i>-28%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	30.000	24.000	44.000	24.000	24.000	-25%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	5.000	3.288	3.000	5.000	5.000	-100%
<i>PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali</i>	<i>246.000</i>	<i>202.000</i>	<i>202.000</i>	<i>202.000</i>	<i>202.000</i>	<i>-22%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	246.000	202.000	202.000	202.000	202.000	-22%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	0%
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali</b>	<b>17.352.715</b>	<b>14.470.104</b>	<b>17.814.154</b>	<b>11.649.805</b>	<b>11.671.863</b>	<b>-20%</b>
<i>PROGRAMMA 2 - Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	<i>17.352.715</i>	<i>14.470.104</i>	<i>17.814.154</i>	<i>11.649.805</i>	<i>11.671.863</i>	<i>-20%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	12.579.980	11.753.391	13.801.413	11.154.805	11.176.863	-7%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	4.772.735	2.716.712	4.012.741	495.000	495.000	-76%
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>33.857</b>	<b>215.709</b>	<b>-</b>	<b>67.295</b>	<b>45.237</b>	<b>84%</b>
<i>PROGRAMMA 1 - Fondo di riserva</i>	<i>24.890</i>	<i>207.894</i>	<i>-</i>	<i>59.767</i>	<i>37.708</i>	<i>88%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	24.890	207.894	-	59.767	37.708	88%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	0%
<i>PROGRAMMA 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilita'</i>	<i>8.966</i>	<i>7.814</i>	<i>-</i>	<i>7.529</i>	<i>7.529</i>	<i>-15%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	8.966	7.814	-	7.529	7.529	-15%
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	0%
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>705.000</b>	<b>601.000</b>	<b>601.000</b>	<b>541.000</b>	<b>541.000</b>	<b>-17%</b>
<i>PROGRAMMA 1 - Restituzione anticipazione di tesoreria</i>	<i>705.000</i>	<i>601.000</i>	<i>601.000</i>	<i>541.000</i>	<i>541.000</i>	<i>-17%</i>
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0%
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	704.000	600.000	600.000	540.000	540.000	-17%
<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>4.475.000</b>	<b>1.965.000</b>	<b>3.365.000</b>	<b>3.165.000</b>	<b>1.965.000</b>	<b>-128%</b>
<i>PROGRAMMA 1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</i>	<i>4.475.000</i>	<i>1.965.000</i>	<i>3.365.000</i>	<i>3.165.000</i>	<i>1.965.000</i>	<i>-128%</i>
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.475.000	1.965.000	3.365.000	3.165.000	1.965.000	-128%
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	<b>23.191.572</b>	<b>17.793.100</b>	<b>22.386.154</b>	<b>15.946.100</b>	<b>14.746.100</b>	<b>-30%</b>

Gli equilibri di bilancio sono rispettati. In particolare per il 2025:

- le spese di parte corrente sono finanziate da trasferimenti di parte corrente per 7,4 milioni di euro, di cui 5,4 costituiti dal finanziamento provinciale, stimato in linea con il documento tecnico di accompagnamento e bilancio finanziario gestionale provinciale approvati con Disegno di legge n. 47/2024. Le spese di parte corrente sono altresì finanziate da entrate proprie per 5,1 milioni di euro;



- le spese di parte capitale sono finanziate per 1,8 milioni di euro dal fondo pluriennale vincolato di parte capitale costituito per la restituzione dell'avanzo 2022 del Museo alla Provincia, per 900 mila euro dalle assegnazioni di parte capitale da parte della Provincia, stimate in linea con il documento tecnico di accompagnamento e bilancio finanziario gestionale provinciale approvati con Disegno di legge n. 47/2024.

Il **risultato di amministrazione** presunto al 31 dicembre 2024 ammonta ad euro 1.781.475,81 euro come risulta dall'apposito prospetto allegato al Bilancio di previsione finanziario 2025-2027 e per euro 483mila è relativo a risorse accantonate al fondo crediti dubbia esigibilità.

Nella nota integrativa allegata al bilancio sono stati indicati i criteri di valutazione utilizzati per la formulazione del bilancio di previsione.

Sul lato delle **entrate** si riscontra quanto segue:

- le entrate connesse a **trasferimenti correnti** ammontano a **7,4 milioni di euro per il 2025, il 2026 e per il 2027** e sono costituite principalmente dal finanziamento provinciale stimato in linea con quanto riportato nel documento tecnico di accompagnamento e bilancio finanziario gestionale provinciale approvati con Disegno di legge n. 47/2024;
- le altre assegnazioni derivanti da trasferimenti sono state previste sulla base del trend storico e delle convenzioni in essere e nuove convenzioni in fase di definizione per progetti aggiudicati mentre le sponsorizzazioni sono state prudenzialmente stimate in ribasso.

Assegnazioni	2025	2026	2027
Da PAT	5.400.000	5.400.000	5.400.000
Da Comuni	35.000	35.000	35.000
Da Ministeri	300.000	300.000	300.000
Da altre Amministrazioni locali per progetti vincolati	450.000	400.000	400.000
Da Fondazione Caritro e altri privati	30.000	30.000	30.000
Da Famiglie	12.000	12.000	12.000
Da Unione Europea e resto del mondo	500.000	500.000	500.000
Da imprese per sponsorizzazioni	450.000	450.000	450.000
Erogazioni liberali	250.000	250.000	250.000
<b>Totale</b>	<b>7.427.000</b>	<b>7.377.000</b>	<b>7.377.000</b>

- Le **entrate proprie** pari a **5,1 milioni di euro per il 2025 e 4,4 milioni di euro per 2026 e 2027** sono costituite principalmente dalla categoria "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni" dettagliata nella tabella sotto riportata. Le previsioni di tali entrate sono state stimate in base al trend storico e alla documentazione agli atti dell'ente

tenendo conto delle indicazioni della Giunta provinciale definite con deliberazione provinciale n. 582 del 3 maggio 2019 in merito alle tariffe.

Descrizione	2025	2026	2027
Proventi derivanti da attività di studio e ricerca scientifica svolti per conto di terzi	200.000	200.000	200.000
Proventi derivanti da attività di mediazione culturale, compreso il noleggio di mostre temporanee, svolte per conto di terzi	140.000	105.000	105.000
Proventi derivanti dalla vendita di pubblicazioni e materiale divulgativo edito dal Museo	28.100	17.100	17.100
Proventi derivanti dalla vendita di altre pubblicazioni	171.000	169.000	169.000
Proventi derivanti dall'ingresso al Museo	2.392.000	1.940.000	1.940.000
Proventi derivanti da prestazioni di mediazione culturale	750.000	744.000	744.000
Proventi derivanti dalla vendita di beni	554.000	523.000	523.000
Proventi derivanti da fitti e royalties a vario titolo	610.000	495.000	495.000
<b>Totale</b>	<b>4.845.100</b>	<b>4.193.100</b>	<b>4.193.100</b>

Le **entrate di parte capitale**, pari a **900 mila euro nel 2025, a 500 mila euro nel 2026 e a il 2027**, riguardano principalmente gli stanziamenti di parte capitale da parte della Provincia a finanziamento dell'attività del Museo stimato in linea con quanto riportato nel documento tecnico di accompagnamento e bilancio finanziario gestionale provinciale approvati con Disegno di legge n. 47/2024.

Per quanto riguarda l'**anticipazione di cassa** è stata al momento prevista una somma pari all'anticipazione massima a favore del Museo prevista dalla Provincia. Si rileva peraltro che la gestione di tale posta, che confluisce in un apposito titolo delle entrate e missione delle spese non ha carattere autorizzatorio in quanto in corso della gestione si dovrà procedere a rilevare giornalmente l'ammontare dell'anticipazione utilizzata.

Sul lato delle spese, si segnala in particolare:

- le **spese correnti** sono state stimate sulla base del personale in servizio previsto sui progetti finanziati da terzi, dei contratti in essere, delle spese necessarie per il funzionamento dell'ente e delle scelte effettuate in relazione agli obiettivi indicati nel programma di attività.
- Le spese correnti includono la gestione del programma culturale delle Albere affidata in parte al Muse.



Spese correnti	2025	2026	2027
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	1.431.330	1.326.330	1.325.330
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	202.000	202.000	202.000
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	10.321.361	9.817.775	9.840.833
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	130.000	120.000	120.000
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	1.000	1.000	1.000
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	422.409	273.995	251.937
<b>Totale TITOLO 1 - Spese correnti</b>	<b>12.508.100</b>	<b>11.741.100</b>	<b>11.741.100</b>

le spese di parte capitale sono previste in **2,7 milioni di euro nel 2025 e a 500 mila euro per gli anni 2026 e 2027** e sono principalmente ascrivibili ad acquisto di attrezzature e macchinari, manutenzioni straordinarie e acquisto di mobili arredi e forniture per il settore espositivo e commerciale. Nel 2025 è prevista inoltre la restituzione dell'avanzo 2022 alla Provincia transitata nel fondo pluriennale vincolato.

#### **VERIFICA DI CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE P.A.T.**

I revisori hanno quindi preso in esame le Direttive agli Enti strumentali della Provincia Autonoma di Trento approvate con deliberazioni della Giunta provinciale n. 2102 e 2101 di data 16 dicembre 2024 per procedere alla verifica di conformità del Bilancio di Previsione Pluriennale 2025-2027.

Dalla relazione predisposta dal Presidente del Museo delle Scienze, si evince che per quanto riguarda:

#### **Entrate** (trasferimenti provinciali ed altre entrate):

- i contributi provinciali sono iscritti in bilancio nella misura corrispondente alle assegnazioni stanziare sul bilancio provinciale approvato con Disegno di legge n. 47/2024;
- per quanto riguarda le altre entrate dell'ente sono in continuità con gli anni precedenti sulla base dei risultati ottenuti nei primi anni di apertura del nuovo museo, e a quanto introdotto dalla Delibera della Giunta Provinciale n. 582 del 3 maggio 2019;
- non sono previste entrate per il ricorso a operazioni creditizie;

#### **Spese:**

- spesa per l'acquisto di beni e servizi: il vincolo di contenimento di tale spesa relativa al triennio 2025-2027 viene rispettato. Il totale della spesa per acquisti di beni e servizi, al netto delle spese specificatamente afferenti l'attività istituzionale e le spese una tantum è mantenuta nel limite della media degli impegni 2022-2023 pari Euro 1.181.139. Nello specifico per il triennio in oggetto gli stanziamenti sono previsti rispettivamente in Euro 1.083.700,00 per il 2025 e in Euro 1.033.700,00 per il 2026 e il 2027;
- riduzione della spesa per nuovi incarichi studio, ricerca e consulenza: il budget di risorse per l'affidamento di nuovi incarichi per il triennio 2025-2027 in coerenza con quanto disposto

dalla direttiva è pari ad Euro 49.519,65: gli stanziamenti effettuati risultano inferiori a tale limite e sono pari a 3.000,00 per ciascun esercizio;

- razionalizzazione e contenimento delle spese di natura discrezionale: il limite imposto dalle direttive, al netto delle spese per attività indispensabili correlate all'attività istituzionale del museo assunte secondo criteri di sobrietà, è pari a 1.628,76 euro; gli stanziamenti effettuati risultano inferiori a tale limite e si attestano a euro 1.500,00 per ciascuna annualità;
- spese per il personale: dal 1° gennaio 2019 il personale dipendente è passato alle dipendenze della Provincia e sarà messo a disposizione dalla stessa secondo le modalità previste dall'articolo 25 bis, comma 4, della legge provinciale 3 ottobre 2007, n. 15. Il Museo non è quindi tenuto alla verifica delle direttive con riferimento alla spesa complessiva del personale e delle spese di straordinario e viaggi di missione come peraltro previsto dalla deliberazione della G.P. 2101/2024 che prevede che il Museo applichi le direttive limitatamente al punto B) relativo alle spese di collaborazione;
- disposizioni in materia di collaborazioni: le direttive vengono rispettate; in particolare la spesa per collaborazioni al netto di quella finanziata per almeno il 65% da progetti europei è prevista per il 2024 in euro 465.792,07 mentre per il triennio in oggetto sono previsti stanziamenti rispettivamente per euro 302.536,00 mila nel 2025 ed euro 197.000,00 mila per il 2026 e per il 2027;
- compensi del Consiglio di Amministrazione e dei Revisori dei Conti: le direttive sono rispettate;
- spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili: nelle annualità in esame non sono previste spese di acquisizione di nuovi immobili;
- spese per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture: la direttiva è rispettata; in particolare a fronte di un limite di euro 89.909,58 il Museo prevede una spesa pari a 20.000,00 euro nel 2025 e 30.000,00 euro nel 2026 e nel 2027;
- il Museo utilizza l'APAC come consulente per l'indizione delle gare sopra soglia europea. Ha sempre collaborato e collaborerà nella ricognizione dei fabbisogni, utilizza sistematicamente i sistemi telematici della Provincia di Trento CONTRACTA e MEPA per le gare sottosoglia europea di acquisizione di beni o servizi;
- il Museo, per quanto compatibile con le proprie attività, ha adottato e adotterà le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema approntati dalla Provincia a supporto di tutti gli enti utilizzo degli strumenti di sistema;
- spese degli enti: nell'allocazione delle risorse dovranno essere rispettati i vincoli di destinazione delle entrate derivanti da trasferimenti assegnati dalla Provincia concessi con



specifiche finalità previste nei provvedimenti di assegnazione dei medesimi; i finanziamenti concessi dalla Provincia per spese di investimento sono stati utilizzati esclusivamente per il finanziamento di spese di investimento;

- vengono garantiti sia l'equilibrio finanziario che quello economico;
- il bilancio di previsione per gli esercizi 2025-2027 è redatto secondo quanto previsto dalla disciplina provinciale di recepimento del D.lgs. n. 118/2011;
- fondo crediti di dubbia esigibilità: il fondo è stato determinato secondo le prescrizioni del principio contabile della contabilità finanziaria e nel 2025 ammonta a 483.225,08 euro.

\* \* \* \* \*

### CONCLUSIONI

Il Bilancio Pluriennale di Previsione per gli esercizi 2025-2027 del Museo delle Scienze è stato esaminato nella sua struttura formale, con riguardo ai principali valori ed elementi che lo costituiscono, riscontrando l'osservanza delle disposizioni in materia di entrate e di contabilità.

Risulta inoltre rispettata la conformità:

- della L.P. 14 settembre 1979, n. 7 e successive modifiche, recante le norme in materia di bilancio e di contabilità generale della P.A.T. e al D.lgs. 118/2011;
- rispetto alle direttive agli enti funzionali della P.A.T. approvate con deliberazioni di Giunta n. 2101 e 2102 di data 16 dicembre 2024.

In relazione alle verifiche sopra indicate il Collegio dei Revisori Contabili, esprime **parere favorevole** all'approvazione dei documenti contabili esaminati da parte degli organi competenti.

Trento, lì 20 dicembre 2024

### IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

dott. Luigino Di Fabio (Presidente)

Manuel Cova  
Dott. Manuel Cova (Revisore)

Anna Campregher  
Dott.ssa Anna Campregher (Revisore)